



DETERMINA N. 93 DEL 29/06/2026

Ufficio Proponente
RUP

Amministrazione generale - Sistemi informativi
Dott.ssa Elena Giusta

Oggetto: SERVIZIO DI SVILUPPO E IMPLEMENTAZIONE DI UN MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE SUPPORTATO DA POWER BI - ATTIVAZIONE V D'OBLIGO – AFFIDATARIO: IG CONSULTING SRLS –

CIG: B89817C0B9

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

Premesso che:

- AFC Torino S.p.A., società istituita per l'espletamento dell'insieme unitario ed integrato dei servizi pubblici locali cimiteriali, totalmente partecipata dalla Città di Torino, è organismo di diritto pubblico ai sensi dell'Allegato I.1 art. 1 co. 1 lett. e), come richiamato dall'art. 13, comma 6 del D.Lgs. 36/2023, nonché stazione appaltante qualificata di terzo livello (L.1 e SF.1), ai sensi degli artt. 62 e segg. e degli artt. 3 e segg. dell'Allegato II.4 del citato Decreto;
- AFC Torino S.p.A., al fine del perseguimento della “mission” statutaria, è tenuta ad affidare forniture, servizi e lavori nel rispetto e in applicazione della normativa pubblicistica di settore;
- l'affidamento e l'esecuzione di forniture, servizi e lavori, ai sensi del Codice dei Contratti Pubblici, deve garantire la qualità delle prestazioni e svolgersi nel rispetto dei principi di cui al Libro I, Titolo I del Codice dei contratti;
- le procedure di aggiudicazione avvengono nel rispetto dell'art. 16 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. in materia di conflitto di interesse;
- AFC Torino S.p.A. ha adottato ed attua un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01, con relativo Codice Etico, Codice di Comportamento e Patto di Integrità;

Preso atto che:

- con determina n. 159 del 10/10/2025, AFC ha affidato, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b) D.Lgs. 36/2023, il servizio relativo alle attività di sviluppo e implementazione di un modello di controllo di gestione per Afc Torino Spa, supportato da POWER BI, mediante Trattativa Diretta n. G00044 su piattaforma digitale Appalti & Contratti di Maggioli, all'operatore economico IG CONSULTING SRLS, con sede legale in Via Sagra di San Michele, 135 – 10141 Torino – P.I. 13194630011, per l'importo complessivo di € 38.000,00 oltre Iva, oneri diretti, indiretti ed accessori occorrenti;
- in data 20/10/2025 è stato sottoscritto il relativo contratto;

Considerato che:

- nel corso dell'esecuzione delle attività affidate è emersa l'esigenza di procedere ad ulteriori approfondimenti analitici strettamente connessi e funzionali al progetto in essere;
- in particolare, si è reso necessario effettuare l'analisi degli andamenti dei risultati relativi al primo quadrimestre 2026 (1Q 2026) del fatturato AFC, mediante l'elaborazione di specifiche analisi comparative e di business intelligence;
- l'attività richiesta mira a fornire una visione dettagliata delle performance del primo trimestre 2026, attraverso il confronto con i dati storici degli ultimi cinque esercizi (2020-2025), al fine di individuare e quantificare l'incidenza delle variazioni di fatturato derivanti dalle politiche di prezzo (effetto valore) rispetto a quelle riconducibili alle quantità effettivamente vendute (effetto volume), come di seguito dettagliato:
 1. Metodologia: Analisi degli scostamenti (Variance Analysis): per ogni attività verrà applicata la scomposizione del fatturato nelle sue componenti chiave:
 1. Effetto volume,
 2. effetto prezzo (Valore);
 2. definito lo scostamento (Prezzo vs Volume) l'attività si concentrerà sull'elaborazione di interventi mirati a migliorare il fatturato a breve e a medio termine ed a incrementare conseguentemente la marginalità;
 3. Definizione di un Piano di Azione (Action Plan);
 4. Dashboard di controllo;
- tali attività risultano coerenti con l'oggetto dell'affidamento originario e costituiscono un'integrazione funzionale e necessaria per il completamento e il pieno utilizzo del modello di controllo di gestione sviluppato;

Dato atto che:

- l'operatore economico affidatario ha trasmesso formale offerta per lo svolgimento delle suddette attività aggiuntive, per un importo complessivo pari a € 7.600,00 oltre Iva;
- l'importo della modifica contrattuale rientra nei limiti quantitativi previsti dall'art. 120, comma 9, del D.Lgs. 36/2023 e dal contratto originario;

Si dà atto che:

- l'art. 120, comma 9, del D.Lgs. 36/2023, il quale prevede che, qualora in corso di esecuzione si renda necessario un aumento o una diminuzione delle prestazioni fino a concorrenza del quinto dell'importo del contratto, la stazione appaltante possa imporre all'appaltatore l'esecuzione alle condizioni originariamente previste;

Ritenuto:

- di procedere, pertanto, alla variazione dell'importo contrattuale iniziale, mantenendo inalterate tutte le condizioni contrattuali, per € 7.600,00 oltre Iva, determinando così un nuovo importo contrattuale pari a € 45.600,00 oltre Iva;
- che la modifica del contratto rispetta l'art. 120 comma 9 del D.lgs. 36/2023, in quanto già previsto nelle condizioni contrattuali di affidamento;



Attesa la propria competenza ad adottare il presente atto nell'ambito delle funzioni esercitate ed in forza dei poteri attribuiti mediante Atto di Delega del Consiglio di Amministrazione del 07/05/2025.

Tutto ciò premesso per le motivazioni espresse in premessa che si intendono integralmente richiamate,

DETERMINA

per le motivazioni espresse in narrativa che si intendono integralmente riportate, determina:

- di modificare il contratto del 20/10/2025 sottoscritto con l'operatore economico IG CONSULTING SRLS, con sede legale in Via Sagra di San Michele, 135 – 10141 Torino – P.I. 13194630011, per l'importo complessivo di € 38.000,00 oltre Iva, oneri diretti, indiretti ed accessori occorrenti, relativamente all'analisi degli andamenti dei risultati relativi al primo quadrimestre 2026 (1Q 2026) del fatturato AFC, mediante l'elaborazione di specifiche analisi comparative e di business intelligence per € 7.600,00 oltre Iva;
- di dare atto che tale maggiore spesa rientra nel V d'obbligo, così determinando un nuovo importo contrattuale pari a € 45.600,00 oltre Iva;
- di dare atto che la spesa ulteriore di € 7.600,00 oltre Iva, trova copertura finanziaria nel Budget 2026, con imputazione alla voce Investimenti *GE 203002 "Integrazione tra applicativi"*;
- di dare atto che le funzioni di Responsabile Unico del Progetto, sono svolte dalla dott.ssa Elena Giusta, di cui all'art. 15 del D.lgs. 36/2023, ai fini della presente procedura;
- di stipulare atto di sottomissione con specifico ordinativo;
- di pubblicare la presente determinazione sul sito internet di AFC Torino S.p.A. ai sensi delle previsioni normative vigenti.

L'AMMINISTRATORE DELEGATO

Dott. Carlo Tango
(firmato digitalmente)

Si attesta la regolarità contabile e la copertura finanziaria della spesa di cui al presente provvedimento

Responsabile Contabilità e Bilancio

Dott. Carlo Tango

(firmato digitalmente)